



Projektbeschreibung

Restrukturierung: Krisenmanagement im Investorenauftrag

Allgemeines zum Kunden

Prüf- und Messtechnik-Unternehmen (Oberflächenkontrolle)
Branche: Automobilindustrie
Leistungsspektrum: Automobil-Zulieferer
Unternehmensgröße: > 3 Mio. € Umsatz, ca. 50 Mitarbeiter
Unternehmenssitz/BL: Brandenburg

Projektteam / Rolle

Projektteam Berater: 1 Projektleiter, 2 Seniorberater, 1 Beratungsassistent, Rechtsanwalt
(+ international besetzter Aufsichtsrat)

Projektteam Kunde: Gesamtunternehmen

Rolle der Berater: Interimsmanagement in 3 Positionen: Geschäftsführung, Kaufmännische
Leitung/Rechnungswesen, Leitung Marketing/Business Development

Ausgangssituation

- Innovatives und mehrfach ausgezeichnetes Unternehmen
- Fehlende Absatzerfolge führen in die Liquiditäts- und Ertragskrise
- Investor entscheidet sich für Aufstockung der Anteile und Übernahme des Unternehmens

Vorgehensweise

- Kurzcheck und Status-Quo-Erhebung im Investorenauftrag -> Prüfung aller Unternehmensbereiche und Erstellung eines Maßnahmenkataloges für den Turn Around
- Aufstellung einer Mittelfristplanung
- Begleitung, Verhandlung und Durchführung der Übernahme im Investorenauftrag
- Entwicklung strategischer Handlungsoptionen
- Auslösung eines M&A-Prozesses und Zukauf eines mittelständischen Leuchtenherstellers
- Ergebnis: Komplettsanierung und Rückführung in eine positive Ertragslage



Wagemann + Partner

Unternehmensberatung

Wagemann & Partner New Consulting GmbH

Eisenbahnstr. 64

10709 Berlin

T: +49 (0)30 8938890

F: +49 (0)30 89388999

info@wagemann.net

<http://www.wagemann.net>

Die einzelnen Projektbeschreibungen in dieser Datenbank geben die Sichtweise der jeweiligen Autoren wieder und stellen keine einheitlich abgestimmte Vorgehensweise des Verbandes oder einzelner Verbandsgruppierungen dar.