

Projektdokumentation „Existenzgründung/ Unternehmenskauf“

| | |
|---------------------------------|---|
| Firma: | Verpackungsmaschinen GmbH |
| Käufer: | Axel Mustermann XXX Str. 7, 7XXXX Neustadt |
| Branche: | Maschinenbau |
| Unternehmens-Phase: | etabliertes Unternehmen (Gründung in 1998) |
| Investitionsvolumen: | 550.000 € |
| Projektverantwortlicher: | Enrico M. Moretti |

Aufgabe

- Businessplan erstellen (incl. Kosten-, Liquiditäts- und Ergebnisplanung)
- Kreditkonzeption erarbeiten
- Bankgespräche begleiten
- Kaufverhandlungen begleiten
- realistische Kaufpreisfindung

1

Herausforderung

- Das zu kaufende Unternehmen verdient kein Geld und ist eigentlich ein Sanierungsfall
- Durch den Kauf könnte der Mandant sofort starten und die Fremdkosten kraft Eigenleistung stark verändern und kurzfristig den Turn Around organisieren
- Die Hausbank des zu kaufenden Unternehmens sieht den Kreditfall als sehr kritisch
- Die Eigenkapitalquote beträgt < 15%
- Kleines Unternehmen des Maschinenbaus

Zusammenfassung

| | |
|----------------------------------|--|
| Projektdauer: | Januar 2016 bis Dezember 2017 |
| Erreichter Projekterfolg: | Existenzgründungsfinanzierung sichergestellt |

Projektbiografie

Herr Moretti erarbeitete einen aussagefähigen Businessplan und stellte die notwendigen Unterlagen zusammen.

Vorgehensweise:

- Sichtung der Unterlagen
- Analyse des Geschäftsmodells (USP, Stärken/Schwäche, Markt, Risikoanalyse etc.)
- erarbeiten der Finanzplanung (Ergebnisplanung, Liquiditätsplanung)
- erstellen der Expertise (gebundenes Werk) und des Argumentariums
- ausführliche und detaillierte Gesprächsvorbereitung (Coaching)
- Präsentation vor den Banken
- Kontinuierliche Kommunikation und Moderation des Projektfortgangs
- Begleitung der Kaufverhandlungen

Projektergebnis:

Gesamtfinanzierung (s.o.) des Projektes sichergestellt

Erfolgsfaktoren:

- Know-How um die Bank-Entscheidungsprozesse
- Bereitstellung der „richtigen“ und aussagekräftigen Unterlagen für die Entscheider im Back-Office der Bank (ausführliche Expertise)
- Professionelle Präsentation des Geschäftsmodells und der Geschäftsplanung (incl. Risikoanalyse)
- Professionelle Projektbegleitung

Enrico M. Moretti

7. Januar 2017