

Projektdokumentation

Namen geändert

Firma:	Recycling GmbH & Co KG
Empfehlung:	Muster und Muster, Versicherungsmakler
Branche:	Recycling
Historie:	Start-up
Investitionsvolumen:	22,5 Mio. €

Aufgabe

- Start-up-Finanzierung sicherstellen (Investitionsmittel, Liquiditätsversorgung)
- Zuschüsse beantragen
- Öffentliche Bürgschaft sicherstellen

1

Zusammenfassung

Projektdauer:	April 2015 bis Oktober 2016
Erreichter Projekterfolg:	<ul style="list-style-type: none">- Konsortialfinanzierung mit drei Banken sichergestellt- Finanzierungszusage der öffentlichen Hand liegt vor- Landesbürgschaft ist positiv entschieden- Zuschussbescheid liegt ebenfalls vor- Baubeginn erfolgte in 10 /2016

Projektbiografie

Situation:

- Ein Unternehmensberater aus Hamburg fertigte einen Businessplan, der über € 150.000 kostete
- Eine große internationale und namhafte Unternehmensberatungsgesellschaft übernahm das Mandat, die Gesamtinvestition sicherzustellen und zu begleiten.
- Da der Erfolg nachhaltig ausblieb kündigte die Geschäftsleitung der Recycling GmbH & Co KG s den Beratungsvertrag mit beiden o.g. Unternehmensberatern

Projektübernahme durch Herrn Moretti:

- Herr Moretti übernahm das Projekt und überarbeitete den Businessplan in eine „bankfreundliche“ Projektübersicht. Speziell wurden die Punkte USP, Plausibilität des Zahlenwerks, Risikoanalyse und die Vorstellung der handelnden Personen klarer herausgearbeitet
- Herr Moretti stellte ein Bankenkonsortium von drei regionalen und überregionalen Banken zusammen
- Herr Moretti übernahm die Kommunikation mit den Ansprechpartnern für die Investitionszuschüsse sowie für die Landesbürgschaft

Vorgehensweise:

- Sichtung der Unterlagen
- Analyse des Geschäftsmodells (USP, Stärken/Schwäche, Markt etc.)
- Ableitung von Erfolgsfaktoren (Einkauf, Vertrieb, Qualität, Umweltverträglichkeit etc.)
- Identifizierung von Potenzialen
- Strategiefestlegung (Ziel, Weg zum Ziel)
- erarbeiten der Finanzplanung (Ergebnisplanung, Liquiditätsplanung)
- erstellen der Expertise (gebundenes Werk) und des Argumentariums
- ausführliche und detaillierte Gesprächsvorbereitung (Coaching)
- Präsentation vor den Banken und Vertretern der öffentlichen Hand

- Kontinuierliche Kommunikation und Moderation des Projektfortgangs mit den Projektbeteiligten (Anteilseigner, Banken, öffentliche Hand etc.)
- Umsetzungsbegleitung

Projektergebnis:

Gesamtfinanzierung des Projektes sichergestellt:

- Landesbürgschaft über 12 Mio. €
- Zuschüsse über 4,8 Mio.
- Konsortialfinanzierung 12,5 Mio. €
- Öffentliche Finanzierungsmittel 2,1 Mio. €
- Eigenkapital 2,5 Mio. €

Erfolgsfaktoren:

- Know-How um die Bank-Entscheidungsprozesse
- Bereitstellung der „richtigen“ und aussagekräftigen Unterlagen für die Entscheider im Back-Office der Bank (ausführliche Expertise)
- Professionelle Präsentation des Geschäftsmodells und der Geschäftsplanung (incl. Risikoanalyse)
- Professionelle Projektbegleitung
- Geduld

Enrico M. Moretti

3. November 2016