

## Projektbeschreibung

# Implementierung eines IT-Gesamtbebauungsplanes für eine internationale Versicherungsgruppe



### Allgemeines zum Kunden

Branche:	Versicherungen
Unternehmensgröße:	Nettogewinn > 250 Mio. €, 25.000 Mitarbeiter
Auftraggeber:	Holding

### Daten zum Auftrag

Zeitraum/Dauer:	2016 / > ein Jahr
Projektaufwand:	> 700 Personentage
Abrechnung:	Time & Material

### Projektteam/Rollen

Projektteam Berater:	Projektleiter, Product Owner, IT-Strategieentwickler, IT-Experten, Business-Analysten, Fachexperten, Coach
Projektteam Kunde:	Projektleiter, Fachexperten, Business-Analysten, IT-Experten, IT-Entwickler

### Aufgabenstellung

Für eine internationale Versicherungsgruppe galt es, ein IT-Transformationsprogramm zur Steuerung eines komplexen Gesamtbebauungsplanes zu entwickeln.

### Zielsetzung

Ziel der Initialphase war es, eine IT-Systemlösung auszuwählen und diese zu implementieren. Darauf aufbauend sollte die Gesamtbebauung analysiert und ein zukunftsfähiger Gesamtbebauungsplan erstellt werden.

### Leistung PPI

Zum Projektstart schuf PPI die Voraussetzungen für eine fundierte Entscheidung zugunsten eines IT-Systemhauses. Im Abschluss begleitete PPI die Etablierung der gewählten Lösung.

Bei der Ausgestaltung des IT-Gesamtbebauungsplanes in der neuen Infrastruktur wirkte PPI auf allen Ebenen mit. In zwei wesentlichen Umsetzungsprojekten übernahm PPI die führende Rolle.

## Vorgehensweise

### Phase 1: Klassischer Make-or-Buy-Vergleich zur Herbeiführung einer Entscheidung für die IT-Lösung

- Erhebung der strategischen, fachlichen und technischen Anforderungen
- Vergleich der beiden Optionen (Anforderungen, Risiko, Business Case)
- Ausarbeitung einer Entscheidungsvorlage für den Gesamtvorstand

### Phase 2: Gesamtbebauung

- Identifikation von zehn Handlungsschwerpunkten im Rahmen der Gesamtbebauung
- Für jedes Handlungsfeld:
  - Ist-Analyse
  - Identifikation der fachlichen und technischen Anforderungen
  - Definition des Lösungsraums
  - Auswahl und Empfehlung
- Zusammenführung in einem Gesamt-Zielbebauungsplan
- Entwicklung einer Roadmap zur Umsetzung

## Herausforderungen

- Aufgrund von Problemen in vorangegangenen IT-Projekten herrschte großes Misstrauen zwischen der Fachseite und den IT-Verantwortlichen.
- Die Entscheidungswege innerhalb des komplexen Gesamtkonzerns erforderten ausgefeilte Maßnahmen, um alle Verantwortlichen optimal in die Entscheidungsfindung einzubinden.

## Ergebnisse

- Bei der IT-Gesamtbebauung setzt das Versicherungsunternehmen nun auf eine zukunftsfähige Anwendungslandschaft.
- Die implementierten Anwendungen entsprechen den Anforderungen der Fachseite und den IT-seitigen Vorgaben.

## Kundennutzen

- In der neuen Systemlandschaft lassen sich die Teil- und Folgeprojekte des Gesamtbebauungsplanes ohne Probleme umsetzen.