

Projektbeschreibung

Implementierung eines IT-Gesamtbebauungsplanes für eine internationale Versicherungsgruppe



Allgemeines zum Kunden

Branche:	Versicherungen
Unternehmensgröße:	Nettogewinn > 250 Mio. €, 25.000 Mitarbeiter
Auftraggeber:	Holding

Daten zum Auftrag

Zeitraum/Dauer:	2016 / > ein Jahr
Projektaufwand:	> 700 Personentage
Abrechnung:	Time & Material

Projektteam/Rollen

Projektteam Berater:	Projektleiter, Product Owner, IT-Strategieentwickler, IT-Experten, Business-Analysten, Fachexperten, Coach
Projektteam Kunde:	Projektleiter, Fachexperten, Business-Analysten, IT-Experten, IT-Entwickler

Aufgabenstellung

Für eine internationale Versicherungsgruppe galt es, ein IT-Transformationsprogramm zur Steuerung eines komplexen Gesamtbebauungsplanes zu entwickeln.

Zielsetzung

Ziel der Initialphase war es, eine IT-Systemlösung auszuwählen und diese zu implementieren. Darauf aufbauend sollte die Gesamtbebauung analysiert und ein zukunftsfähiger Gesamtbebauungsplan erstellt werden.

Leistung PPI

Zum Projektstart schuf PPI die Voraussetzungen für eine fundierte Entscheidung zugunsten eines IT-Systemhauses. Im Abschluss begleitete PPI die Etablierung der gewählten Lösung.

Bei der Ausgestaltung des IT-Gesamtbebauungsplanes in der neuen Infrastruktur wirkte PPI auf allen Ebenen mit. In zwei wesentlichen Umsetzungsprojekten übernahm PPI die führende Rolle.

Vorgehensweise

Phase 1: Klassischer Make-or-Buy-Vergleich zur Herbeiführung einer Entscheidung für die IT-Lösung

- Erhebung der strategischen, fachlichen und technischen Anforderungen
- Vergleich der beiden Optionen (Anforderungen, Risiko, Business Case)
- Ausarbeitung einer Entscheidungsvorlage für den Gesamtvorstand

Phase 2: Gesamtbebauung

- Identifikation von zehn Handlungsschwerpunkten im Rahmen der Gesamtbebauung
- Für jedes Handlungsfeld:
 - Ist-Analyse
 - Identifikation der fachlichen und technischen Anforderungen
 - Definition des Lösungsraums
 - Auswahl und Empfehlung
- Zusammenführung in einem Gesamt-Zielbebauungsplan
- Entwicklung einer Roadmap zur Umsetzung

Herausforderungen

- Aufgrund von Problemen in vorangegangenen IT-Projekten herrschte großes Misstrauen zwischen der Fachseite und den IT-Verantwortlichen.
- Die Entscheidungswege innerhalb des komplexen Gesamtkonzerns erforderten ausgefeilte Maßnahmen, um alle Verantwortlichen optimal in die Entscheidungsfindung einzubinden.

Ergebnisse

- Bei der IT-Gesamtbebauung setzt das Versicherungsunternehmen nun auf eine zukunftsfähige Anwendungslandschaft.
- Die implementierten Anwendungen entsprechen den Anforderungen der Fachseite und den IT-seitigen Vorgaben.

Kundennutzen

- In der neuen Systemlandschaft lassen sich die Teil- und Folgeprojekte des Gesamtbebauungsplanes ohne Probleme umsetzen.