Aufbau einer nachhaltigen Organisation

Pfannenberg ist ein mittelständisches, familiengeführtes Unternehmen der Elektrotechnik. Mit über 500 Mitarbeitern an zehn internationalen Standorten agiert es als globaler Experte für Schaltschrankkühlung, Prozesskühlung sowie die optische und akustische Signaltechnologie.

Getrieben durch regulatorische Vorgaben und die eigene Ambition, das Unternehmen nachhaltig auszurichten, hat sich Pfannenberg gemeinsam mit UNITY dem Thema angenommen. Im gemeinsamen Projekt sollte der Grundstein für den Aufbau einer nachhaltigen Organisation gesetzt und ein klarer Fahrplan für den Weg dorthin definiert werden, um die Themen Umwelt und Soziales mit langfristiger Wirtschaftlichkeit in Einklang zu bringen.
Zu diesem Zweck wurde eine Mission auf Produkt-, Prozess- und Organisationsebene erarbeitet, die nun als Zielbild eine klare Richtung für die Nachhaltigkeitsaktivitäten des Unternehmens vorgibt. Um die Komplexität innerhalb der Nachhaltigkeitsbestrebungen zu reduzieren und gleichzeitig alle notwendigen Aspekte zu berücksichtigen, wurden entlang eines Frameworks relevante Handlungsfelder identifiziert und die für Pfannenberg passenden priorisiert. Die Handlungsfelder dienten anschließend dazu, bestehende und zukünftige Einzelmaßnahmen zu definieren und zuzuordnen.
Doch eine Transformation hin zu einer nachhaltigen Organisation funktioniert nicht allein über die Definition von Einzelmaßnahmen, sondern durch die Verankerung in der gesamten Organisation. Um diesem Ziel zu folgen, hat Pfannenberg gemeinsam mit UNITY ein cross-funktionales Rollen- und Aufgabenmodell definiert und den Grundstein für den Aufbau einer Corporate Sustainability-Funktion im eigenen Unternehmen gelegt.

UNITY-Projektmanager: Victoria Elfes, Lars Holländer

© Pfannenberg Group Holding GmbH

10
konkrete Handlungsfelder definiert

> 40
Nachhaltigkeitsmaßnahmen identifiziert

1
neue Corporate Sustainability-Funktion gestaltet

„Dank der Unterstützung von UNITY konnten wir Fortschritte bei der Einführung einer nachhaltigen Organisation erzielen. Die Zusammenarbeit war äußerst wertvoll und hat uns ermöglicht, einen wichtigen Meilenstein zu erreichen."

Jan Möbius
COO, Pfannenberg